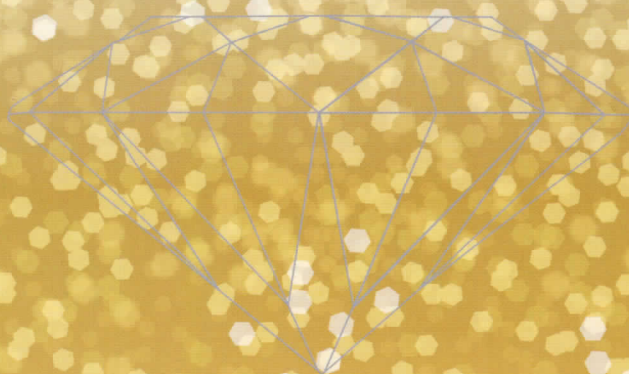


ダイヤモンド財務[®] コンサルティングプログラム 【実践編】のご案内

社外CFO (財務幹部)として
盤石な未来を創る意思決定をサポート



社長と会社にお金が残る仕組みづくり

 **Yumerea Consulting**

<日本で唯一の「次世代経営者専門」財務コンサルティング機関>

ダイヤモンド財務[®]

実践編

仕組み構築に「1年」、定着に「3年」

全12回(1年間)のダイヤモンド財務[®]プログラムでは、仕組み構築のために必要なステップをお伝えしてまいりました。しかし、本当に重要なのは、ダイヤモンド財務[®]化の仕組みを構築した後に、しっかりと【定着】させていくためのステップです。

ダイヤモンド財務コンサルティング・実践編では、ダイヤモンド財務[®]の仕組みをしっかりと定着させていくことを目的とした特別なプログラム。ユメリアコンサルティングは、社員や家族のために、本気でダイヤモンド財務[®]を目指す社長を全力で応援します。

※ご注意※ 【定着】のステップをしっかりと行わないと、「聞きかじりの事故」を起こすことがあります。くれぐれもご注意ください。

■「聞きかじりの事故」の具体例

社長と会社に財務思考が定着する前の段階で、ダイヤモンド財務化の取り組みを中断してしまうと、下記のような状態に陥ってしまうことがあります。(過去の事例より)

- ☑ 間違った借り方・返し方で事業投資を行った結果、資金繰りに困るような状態になってしまった・・・
- ☑ 銀行や税理士にすすめられた自社に合わない金融商品や節税商品を購入して財務が悪化。融資条件までも改悪されてしまった・・・
- ☑ コストカット(経費削減)だけに目がいき、最も重要で、難易度の高いロスカット(機会損失の回避)の経営判断を見誤って経営が悪化・・・
- ☑ 会社の未来を創るための「未来戦略費」の正しい考え方を持てないまま経営を続けた結果、ビジネスチャンスがつかめず貧乏暇なし化・・・
- ☑ 本質的な財務戦略を習得しない段階で「ダイヤモンド財務[®]化シート」の表面だけをモノマネした結果、経営判断を誤った・・・

ダイヤモンド財務コンサルティング・実践編の進め方

全12回のコンサルティングプログラムに沿って、毎月1回、定期的に実施します。また、当社が独自に開発した「ダイヤモンド財務[®]化シート」も使用して、社長の意思決定を盤石なものにしていきます。



【実践編】コンサルティングプロセス(全12回)

※コンサルティングプロセスの実践と同時に、下記のサポートも行います。

①【年1回・実施】:金融機関対応を見据えた「決算書」・「内訳書」のレビュー

②【毎月・実施】:「月次試算表」・「部門別PL」・「資金繰り表」・「借入残高推移表」のレビュー

1	意図して数字を創る設計図づくり① ～成功確度を高める逆算式・財務思考の実践～	(1)年間スケジュールの共有 (2)5年後、10年後の目指すべき方向性の具体化 (3)ダイヤモンド財務化シート「年間計画」づくり
2	意図して数字を創る設計図づくり② ～成功確度を高める逆算式・財務思考の実践～	(1)ダイヤモンド財務化シート「月次計画」作成 (2)ダイヤモンド財務化シート数値目標・テーマ決定 (3)役員報酬・事前確定届出賞与の検討
3	真に資金を増やす利益倍増戦略① ～価格ではなく価値で選ばれる経営戦略づくり～	(1)商品別・限界利益の検討 (2)価格設定の見直し (3)仕入先・外注先の見直し
4	真に資金を増やす利益倍増戦略② ～価格ではなく価値で選ばれる経営戦略づくり～	(1)得意先別・限界利益の検討 (2)得意先の見直し (3)価格ではなく価値で売る戦略づくり
5	真に資金を増やす利益倍増戦略③ ～価格ではなく価値で選ばれる経営戦略づくり～	(1)部門別・限界利益の検討 (2)全部門・黒字経営の実践 (3)自ら数字を創る経営幹部の育成
6	失敗しない人件費計画の策定 ～給与を上げながら、総人件費を下げる具体策～	(1)一人当たり損益計算書づくり (2)人を増やさないで仕事を増やす経営戦略 (3)上手な賞与の出し方
7	失敗しない設備投資計画の策定 ～生産性を上げながら、資金を増やす投資戦略～	(1)リースと購入の検討策 (2)すぐにお金を稼ぐ投資と時間がかかる投資 (3)減価償却と投資枠の管理
8	「ダイヤモンド財務®式」融資戦略の実践 ～盤石な融資取引を勝ち取る具体策の実行～	(1)実質金利を引き下げる銀行交渉テクニック (2)美しい決算書で融資を勝ち取る (3)連帯保証・担保見直し
9	「ダイヤモンド財務®式」税務対策の実践 ～手元資金を最大化する税務対策～	(1)特別償却と特別控除の使い方 (2)税理士が見落としやすい節税対策 (3)決算時の駆け込み対策
10	「ダイヤモンド財務®式」経営計画の実践 ～ダイヤモンド財務®化計画書の磨き上げ～	(1)ダイヤモンド財務®計画書の磨き上げ (2)経営資源を最大化せよ (3)次世代を見据えた計画づくり
11	社長の財産の増やし方・守り方 ～社長に財を残す資産形成戦略～	(1)財産構成の最適化 (2)不動産で財産を守って増やす (3)会社+社長個人の財務の磨き上げ
12	最終確認・最終点検 ～真に強く長く続く会社づくりへ～	(1)4つの基軸からみた最終点検 (2)5年後10年後を見据えたゴールの設定 (3)統括

※法令に関する部分は、現時点での情報をもとに作成しております。そのため、将来的な法改正等の影響を受ける可能性がありますことをご了承ください。

■「自走化」の仕組みづくりには、継続が必須

ダイヤモンド財務コンサルティング・実践編の目的は、社長としての決断・行動のスピードを加速し、自走する会社づくりを実現することにあります。

20年近くにわたって、300人以上の同族社長をサポートしてきた館野がペースメーカーとして伴走するため、無理なく、最短距離でダイヤモンド財務化を実現していただけます。

■過去の実績例

サポート3年目で、実質無借金経営・自己資本比率50%を達成
サポート2年目で、目標営業利益の2倍を達成
サポート1年目で、連帯保証・担保解除に成功 など



 お問い合わせはお気軽に

社長と会社にお金が残る仕組みづくり

ユメリアコンサルティング株式会社

<日本で唯一の「同族会社専門」財務コンサルティング機関>

<http://www.yumerea.co.jp/>

〒102-0074 東京都千代田区九段南1-5-6 りそな九段ビル5階

TEL:03-5771-8073 FAX:03-6868-5742 担当:堀江

 **Yumerea Consulting**